

## Profielschetsen

# lid en voorzitter raad van commissarissen



### De functie van de raad van commissarissen

De raad van commissarissen is met de invoering van de nieuwe Woningwet en BTiV als een intern toezichthoudend orgaan verplicht gesteld.

Voor de raad van commissarissen zijn in het BTiV een aantal minimum eisen gesteld. Dit zijn:

- de raad moet in staat zijn het toezicht voortdurend uit te oefenen;
- de raad is de werkgever van het bestuur;
- de raad moet bevoegd zijn tot het nemen van maatregelen, die voor uitoefening van dat toezicht nodig zijn en kan daartoe de uitvoering van besluiten van het bestuur schorsen;
- de raad is niet gehouden over zijn handelingen verantwoording aan het bestuur af te leggen (dit houdt o.a. in, dat de raad van commissarissen niet kan worden ontslagen door het bestuur);
- de raad heeft de bevoegdheid om opdracht te verlenen tot onderzoek door een Register Accountant.

De raad van commissarissen houdt toezicht op het bestuur en op de algemene gang van zaken bij de woningbouwvereniging. De raad functioneert als klankbord en sparringpartner van de bestuurder. De raad doet dit zoveel mogelijk op afstand, doch kan zich zowel zelfstandig als op verzoek van de bestuurder intensiever richten op bepaalde deelaspecten van het bestuur.

Binnen de woningbouwvereniging zijn drie belangen te onderscheiden, te weten: het volkshuisvestelijk belang, het bewonersbelang en het bedrijfsbelang. De afweging tussen deze belangen wordt door het bestuur gedaan en wordt bewaakt door de raad van commissarissen. De raad is toezichthouder, raadgever en belangenbehartiger. De grootste kracht is dat de raad als onafhankelijk adviseur naar de samenhang in de organisatie kan kijken. Integraal toezicht in optima forma dus.

### Bezetting van de raad van commissarissen

Het uitgangspunt voor de bezetting van de raad is, dat zij uit generalisten bestaat die gezamenlijk een multidisciplinair team vormen. Voor de integrale besluitvorming zijn leden nodig die een aandachts-gebied hebben maar bovenal een helicopterview. Aanwezige aandachtsgebieden binnen het team zijn:

- volkshuisvestelijk/ruimtelijke ordening/vastgoed
- financieel-economisch (en bedrijfsvoering)
- governance/juridisch

Een of twee leden (afhankelijk van de omvang van de raad) zullen bindend worden voorgedragen door de huurdersbelangenvereniging en moeten voldoen aan het geschetste profiel.

Van ieder lid van de raad van commissarissen wordt verwacht dat hij of zij de ontwikkelingen ten aanzien van zijn of haar kennisgebied weet te vertalen naar de volkshuisvesting in zijn algemeenheid en naar woningbouwvereniging St. Willibrordus in het bijzonder.

Voorstelbaar is dat bepaalde kennisgebieden gecombineerd voorkomen in een persoon. Dit betekent dan ook, dat bij de samenstelling van de raad van commissarissen vooral gekeken wordt of de totale raad op bovengenoemde kennisgebieden voldoende in huis heeft. Gezien het belang van de financiële continuïteit wordt de financieel economische knowhow minimaal door één persoon ingevuld.

Van de leden wordt besluitvaardigheid en resultaatgerichtheid verwacht. Zij moeten in staat zijn scherpe discussies collegiaal te voeren. Vanuit de dagelijkse werkzaamheden van de leden van de raad van commissarissen noch anderszins mag van belangenverstremgeling sprake zijn.

De leden beschikken bij voorkeur over de volgende nader geformuleerde kwaliteiten:

- het hebben van een helicopterview, analytisch vermogen en het kunnen onderscheiden van hoofd- en bijzaken (> HBO/universitair werk- en denkniveau);
- in hoofdlijnen kunnen functioneren als een klankbord voor de bestuurder voor diverse (deel-)terreinen van beleid;
- kennis van besluitvormingsprocessen;
- inzicht hebben in strategische afwegingsprocessen;
- ervaring hebben als toezichthouder in de corporatiesector;
- hebben van een algemene interesse voor de samenleving, de volkshuisvesting en affiniteit hebben met de doelstelling van de corporatie.

#### Vaardigheden:

Communicatieve en sociale vaardigheden, integriteit en organisatiesensitiviteit.

### Kwaliteitsprofiel voorzitter

Voor de voorzitter van de raad van commissarissen is algemene kennis en ervaring vereist op de aandachtsgebieden:

- Financieel
- Volkshuisvesting /ruimtelijke ordening.
- Vastgoed
- Governance

Voor de organisatie is het wenselijk dat de voorzitter van de raad een affiniteit heeft met het werkgebied en omgeving van de corporatie.

#### Functie-eisen:

- kennis van bestuurlijke besluitvormingsprocessen;
- ervaring als toezichthouder in de corporatiesector is een pre;
- oog voor de managementtaken van de bestuurder en kunnen omgaan met de diverse belangen;
- grenzen tussen toezicht houden en besturen scherp in de gaten kunnen houden;
- werkzaamheden van de raad kunnen coördineren;
- brede maatschappelijke belangstelling, is bij voorkeur bekend met de politieke en maatschappelijke verhoudingen en beschikt over toegankelijke bestuurlijke en politieke contacten;

Van de voorzitter wordt gevraagd, dat deze goed bereikbaar is. Naast de tijdsbesteding voor de reguliere vergaderingen, zal de voorzitter extra tijd besteden aan het onderhouden van de noodzakelijke contacten.

### Volkshuisvestelijk/vastgoed aandachtsgebied

De functie van dit aandachtsgebied is om met name vanuit een bezieling en visie op de volkshuisvesting een bijdrage te leveren aan de continuïteit van de corporatie en haar dienstverlening en nieuwe ideeën van buiten naar binnen toe te voegen.

#### Gevraagd wordt:

- kennis en ervaring op het gebied van de volkshuisvesting dan wel (zorg) vastgoed gerelateerde gebieden;
- visie op toekomstige rollen van corporaties binnen de volkshuisvesting in relatie tot maatschappelijke- en doelgroepontwikkelingen;
- ideeën op het gebied van leefbaarheid, herstructurering en samenwerking met andere marktpartijen;
- verwantschap met wonen en bouwen (projectontwikkeling);
- voldoende tijd beschikbaar hebben.